



**FONDS DE DÉVELOPPEMENT
DES TERRITOIRES**

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021

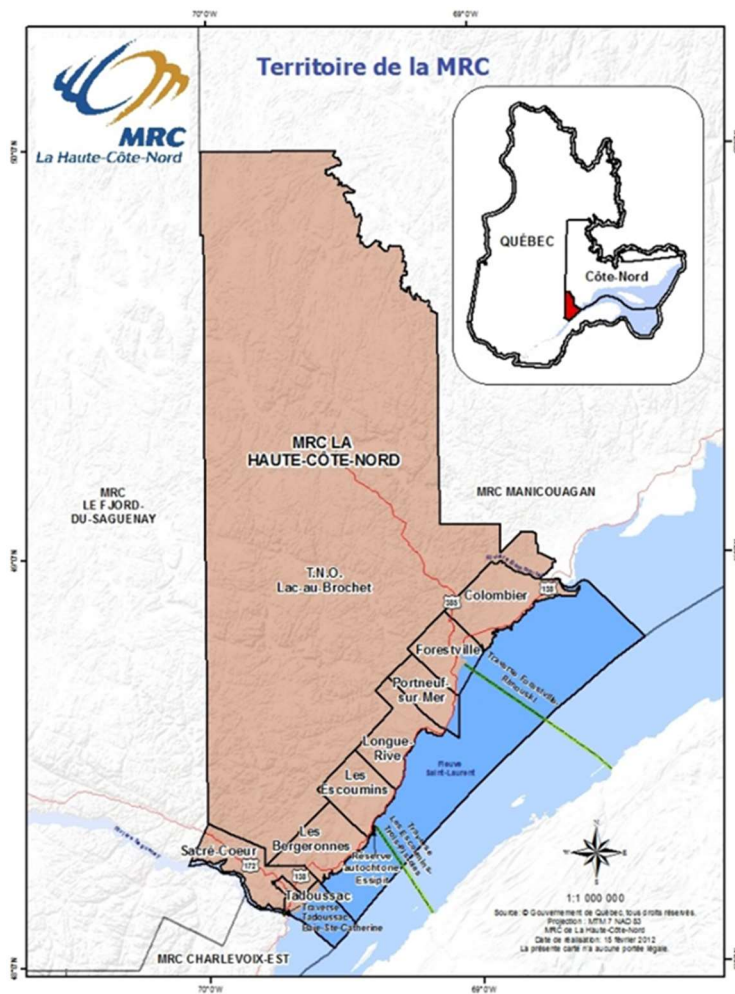
Préparé par :
Le Service de développement économique
de la MRC de La Haute-Côte-Nord

Novembre 2021



TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION DE LA MRC HCN.....	2
MISE EN CONTEXTE.....	2
TERRITOIRE D'ACTION.....	2
MEMBRE DU CONSEIL DES MAIRES DE LA MRC HCN.....	3
PRIORITÉS D'INTERVENTION DE LA MRC HCN.....	3
LISTE DES CONTRATS DE SERVICE, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES.....	6
CONCLUSION.....	7



PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

La MRC de La Haute-Côte-Nord, porte d'entrée ouest de la Côte-Nord, comprend huit municipalités et une communauté innue sur son territoire. Les champs de compétences et d'activités de l'organisation régionale sont variés et incluent, notamment, le développement économique, le développement des communautés, le développement culturel et touristique, la gestion du transport adapté et collectif, l'aménagement du territoire, la gestion des matières résiduelles et l'évaluation foncière.

Coordonnées de la MRC de La Haute-Côte-Nord :

26, rue de la Rivière, bureau 101, Les Escoumins (Québec) G0T 1K0
418 233-2102 / 1 866 228-0223 / info@mrchcn.qc.ca / www.mrchcn.qc.ca

MISE EN CONTEXTE

En septembre 2015, le Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre la MRC de La Haute-Côte-Nord et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). L'entente relative au FDT entre Le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et la MRC de La Haute-Côte-Nord portait sur une somme totale de 5 190 525 \$ pour la période du 5 mai 2015 au 31 mars 2020 pour réaliser les priorités d'intervention suivantes adoptées par la MRC de La Haute-Côte-Nord :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services ;
- c) La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural.

Le présent rapport couvre la période du 1er avril 2020 au 31 mars 2021 et fait état de l'utilisation des sommes en provenance du Fonds de développement des territoires et des résultats atteints au montant de 427 411 \$.

TERRITOIRE D'ACTION

La MRC de La Haute-Côte-Nord s'étend d'est en ouest, longeant le littoral du Saint-Laurent, de l'embouchure de la rivière Saguenay jusqu'à la rivière Betsiamites, et se prolonge vers le nord à l'intérieur du plateau laurentien jusqu'à la hauteur du 50e parallèle.

Elle présente un caractère rural, puisque sept des huit municipalités la composant sont de petite taille et que son économie est largement basée sur l'exploitation des ressources naturelles.

Données territoriales et démographiques des municipalités de La Haute-Côte-Nord en 2019-2020					
Municipalités	Population 2020	Population 2019	Variation	% POP. 2020	Statut
Sacré-Cœur	1 790	1 814	-24	17,477	Municipalité
Tadoussac	785	786	-1	7,665	Municipalité
Les Bergeronnes	640	676	-36	6,249	Municipalité
Les Escoumins	1 845	1 867	-22	18,014	Municipalité
Longue-Rive	966	978	-12	9,432	Municipalité
Portneuf-sur-Mer	613	619	-6	5,985	Municipalité
Forestville	2 929	2 992	-63	28,598	Ville
Colombier	674	685	-11	6,581	Municipalité
TNO Lac-au-Brochet	5	5	-	-	TNO
Total MRC :	10 242	10 417	100,00	0,95	MRC

MEMBRES DU CONSEIL DES MAIRES DE LA MRC HCN

La structure décisionnelle de la MRC, soit le Conseil de la MRC, comprend le préfet de comté, élu pour un mandat de deux ans parmi les membres, ainsi que le maire de chacune des municipalités de la MRC. S'ajoute à ce groupe le représentant désigné par la municipalité dont le maire a été élu préfet.

Voici la composition du Conseil de la MRC au 24 novembre 2021 :

Mme	Micheline Ancil	Mairesse de la Ville de Forestville et préfète de la MRC HCN
Mme	Nathalie Ross	Maire de la municipalité des Bergeronnes
Mme	Lise Boulianne	Maire de la municipalité de Sacré-Cœur
Mme	Claire Savard	Mairesse de la municipalité de Colombier
M.	Richard Therrien	Maire de la municipalité de Tadoussac
M.	Donald Perron	Maire de la municipalité de Longue-Rive
M.	André Desrosiers	Maire de la municipalité des Escoumins
M.	Jean-Maurice Tremblay	Maire de la municipalité de Portneuf-sur-Mer

PRIORITÉS D'INTERVENTION DE LA MRC HCN

Planification et aménagement du territoire

1. Révision du schéma d'aménagement et de développement ;
2. Révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie ;
3. Actualisation des matrices graphiques et mise aux normes de la SIG ;
4. Rénovation cadastrale ;
5. Modernisation réglementaire en évaluation ;
6. Gestion des TPI, de la villégiature et de l'exploitation du sable et du gravier ;

7. Adoption et mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles (2e génération) ;
8. Gestion des matières résiduelles (collectes, écocentres, sensibilisation) ;
9. Réalisation des objectifs de l'Entente de développement culturel 2015-2017 ;
10. Collaborer avec les divers ministères pour dénouer des impasses et trouver des solutions à diverses problématiques (aménagement, environnement, GMR) ;
11. Sécurité publique (sauvetage TNO) ;
12. Étude de regroupement des services des incendies.

Promotion et soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

1. Gérer les fonds de la Politique de soutien aux entreprises (Soutien financier à six projets de création ou d'expansion d'entreprises et neuf projets d'étude) ;
2. Soutenir le développement des entreprises dans leurs initiatives d'amélioration continue (Colloque Entreprendre en région) ;
3. Négocier et poursuivre l'entente « Soutien au travail autonome » (Soutien financier à 6 promoteurs en prédémarrage et en démarrage, Plus de 40 rencontres d'information et de suivi) ;
4. Soutenir les promoteurs de la MRC dans l'avancement de leurs projets (Accompagnement à l'élaboration de plans d'affaires, Service-conseil en planification, en marketing, en administration, en fonctionnement et en ressources humaines) ;
5. Appliquer des mesures de soutien à l'intention de la communauté (Partenariat avec Desjardins-Créavenir, Actions concertées pour l'implantation d'un service de microcrédit, Mentorat : Formation continue en mentorat auprès de l'équipe, Structuration de l'offre de mentorat, Collaboration avec les cellules de mentorat de la Côte-Nord pour une planification concertée, Relève assurée par M. Luc Brisson comme chef mentor) ;
6. Gérer les fonds locaux (FLI et FLS) selon la politique d'investissement (Soutien financier à trois promoteurs, 75 rencontres de préparation et de suivi ainsi que 11 rencontres de service-conseil/information sur les fonds) ;
7. Favoriser le réseautage d'affaires et la sous-traitance locale (Activité réseautage et conférence de Danièle Henkel, Participation au comité des retombées économiques régionales pour les projets d'Hydro-Québec, Soutien à la Chambre de commerce CFPL et autres regroupements de gens d'affaires, Opération Emploi) ;
8. Contribuer au développement d'un environnement économique performant et structuré pour les entreprises par des initiatives innovantes (Campagne d'achat local, Défi Oseprendre, la grande journée des petits entrepreneurs)
9. Contribuer au maintien et à la création d'entreprises d'économie sociale (Tournée du chantier de l'économie sociale, mise en place d'une CJS à Forestville) ;
10. Soutenir la relève entrepreneuriale par la reprise collective ou individuelle (Formation et Réseautage) ;
11. Participer à des démarches régionales ayant un impact sur les enjeux de développement identifiés par la MRC (Consultation publique sur le transport aérien régional – région Côte-Nord, Dépôt d'un mémoire pour le sommet sur le transport aérien régional) ;

12. Sensibiliser et informer le réseau d'affaires sur les opportunités et les pratiques d'affaires enrichissantes (Rencontre d'information pour faciliter l'accès des PME de la Côte-Nord aux contrats publics, Page mensuelle de la MRC dans le journal HCN, Partage sur les médias sociaux, Rédaction d'une infolettre).

Soutien au développement rural

1. Gérer les fonds de la Politique de soutien aux projets structurants (Soutien financier à treize projets) ;
2. Organiser et animer des rencontres avec les agents de développement municipaux (Tournée des municipalités) ;
3. Organiser et planifier un service de transport adapté et collectif (TAC HCN) (environ 250 usagers inscrits, 2 120 déplacements) ;
4. Soutenir les organismes dans l'élaboration de projets structurants (Plus de 100 rencontres de soutien technique) ;
5. Stimuler l'émergence de projets structurants (Partenariats avec différents organismes sectoriels, Promotion de programmes gouvernementaux auprès d'organismes du milieu, Accompagnement pour les demandes au FARR) ;
6. Accompagner les intervenants du milieu vers des démarches intermunicipales ou régionales (Partenariat avec Tourisme Côte-Nord et la Table bioalimentaire, Soutien aux employés municipaux, etc.).

Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie selon les domaines d'activités priorités

1. Mettre en œuvre la planification stratégique de concert avec la SADC et le CLE (Planification concertée) ;
2. Mobiliser les développeurs vers la planification stratégique (Comité de développement économique, Déploiement de la démarche prospective par la Sélection de projets territoriaux : développer la filière des arbustes fruitiers / structurer l'offre de chauffage à la biomasse forestière / maison de la culture / table de concertation et de soutien au tourisme/événementiel / système de partage des ressources humaines et d'expertises) ;
3. Mettre en place un plan d'action touristique et en assurer le suivi ;
4. Poursuivre nos démarches de mobilisation pour la médiation culturelle ;
5. Mettre sur pied un Programme de partenariat de projets culturels régionaux ;
6. Mettre en œuvre le Programme de sensibilisation aux arts visuels ;
7. Soutenir les municipalités dans la réalisation de projets de développement reliés à MADA ;
8. Participer à la mise en place de l'Alliance stratégique régionale en faveur de l'amélioration des conditions de vie des aînés ;
9. Maintenir en place la formation de niveau collégial/ universitaire et le Groupe de recherche, de développement et de formation en Haute-Côte-Nord (Signature d'ententes, Programmes d'études, etc.) ;

10. Amélioration de l'image de marque (Portail, Outil de marketing, etc.) ;
11. Mobiliser et concerter les intervenants et entreprises de secteurs ciblés (Référencement, Réseau express de suivi).

Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional

1. Participer et collaborer aux échanges avec les MRC, ministères et organismes afin de convenir des ententes sectorielles (plusieurs projets financés par l'Entente avec le CALQ et avec la santé « Prendre soin de notre monde », etc.) ;
2. Soutenir la conclusion d'ententes sectorielles de développement et de financement.

LISTE DES CONTRATS DE SERVICE, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES

Politique de soutien aux projets structurants

Sommes versées entre le 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE	MONTANT VERSÉ	VERSEMENT TOTAL	Année de l'engagement	Coût total du projet	État de la situation
Ville de Forestville	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	15 000 \$	30 000 \$	2019-2020	55 500 \$	Terminé
Municipalité de Colombier	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	24 000 \$	24 000 \$	2019-2020	39 025 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Tadoussac	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$	2019-2020	55 214 \$	Terminé
Municipalité Les Escoumins Projet non terminé	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	24 000 \$	24 000 \$	2019-2020	55 000 \$	Versement à prévoir
Société de développement de Tadoussac	Projet pilote Transport en commun	50 000 \$	10 000 \$	50 000 \$	2018	78 200 \$	Terminé
École Saint-Joseph	Aménagement de la cour d'école	20 100 \$	10 500 \$	10 500 \$	2019	78 200 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Longue-Rive	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	24 000 \$	24 000 \$	2019-2020	47 964 \$	Versement à prévoir
Ville de Forestville	Modernisation des infrastructures aéroportuaires	20 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	2019	411 049 \$	Versement à prévoir
Groupe de recherches des mammifères marins	Agrandissement du CIMM et modernisation extérieure	50 000 \$	40 000 \$	40 000 \$	2019	1 693 139 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Bergeronnes	Mise en valeur du territoire	25 472 \$	7 641 \$	20 377 \$	2019	37 607 \$	Versement à prévoir
Fabrique de Sacré-Cœur	Place des fondateurs	50 000 \$	15 000 \$	40 000 \$	2018	210 500 \$	Versement à prévoir
Béluga Ultra-trail	Trail du Saguenay Lac-St-Jean	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	29 575 \$	Terminé
Municipalité de Sacré-Cœur	Agent de développement	30 000 \$	6 000 \$	30 000 \$	2019-2020	73 000 \$	Terminé
Municipalité de Portneuf-sur-Mer	Aménagement du parc Jean-Maurice Martel	16 990.37 \$	10 000 \$	10 000 \$	2020	84 954 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Portneuf-sur-Mer	Agent de développement 2019-2020	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$	2019-2020	52 192 \$	Terminé
Club Le plein d'air	Les Éclairs Plein d'air	32 355,92 \$	6 471,18 \$	32 355,92 \$	2019	43 615 \$	Terminé
Total :		479 918,29 \$	267 612,18 \$	410 232,92 \$		3 044 734 \$	

Politique de soutien aux entreprises

Sommes versées entre le 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE	Montant versé	Versement total	Année de l'engagement	Coût total du projet	État de la situation
Pourvoirie des Bouleaux Blancs	Pourvoirie des bouleaux blancs – expansion	5 250 \$	2 625 \$	5 250 \$	2018	204 950 \$	Terminé
Comité de spectacle de Forestville	Achat d'un logiciel pour billetterie	2 858,57 \$	2 868,57 \$	2 868,57 \$	2020	7 344 \$	Terminé
Savon de l'atelier	Savon de l'atelier – expansion	15 000 \$	15 000 \$	15 000 \$	2020	64 636 \$	Terminé
Coopérative forestière La Nord Côtière	Renouvellement des équipements 2020	10 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	490 000 \$	Versement à prévoir
Ripco	Ripco	15 000 \$	7 500 \$	7 500 \$	2020	1 800 000 \$	Versement à prévoir
Explos-Nature	Mise à niveau des chambres	14 152 \$	14 152 \$	14 152 \$	2020	30 464 \$	Terminé
Municipalité de Tadoussac	Descente de la cale sèche	4 737 \$	4 737 \$	4 737 \$	2020	9 475 \$	Terminé
Centre de réemploi de Forestville	Centre de réemploi de Forestville – expansion	6 288 \$	4 192 \$	6 288 \$	2019	27 388 \$	Terminé
Boisaco	Remplacement de l'entrée de la raboteuse	15 000 \$	15 000 \$	15 000 \$	2020	250 000 \$	Terminé
Granulco	Investissement des équipements 2019	9 508 \$	7 500 \$	7 500 \$	2020	40 000 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Tadoussac	Étude sur l'aménagement du secteur du quai et de ses accès	10 922 \$	5 461 \$	5 461 \$	2019	21 845 \$	Versement à prévoir
Municipalité de Longue-Rive	Plan stratégique développement municipal	15 000 \$	7 500 \$	15 000 \$	2019	43 690 \$	Terminé
Municipalité des Escoumins	Plan stratégique	8 147 \$	4 073,50 \$	4 073,50 \$	2020	16 294 \$	Versement à prévoir
Festival de la chanson de Tadoussac	Application mobile	2 400 \$	2 400 \$	2 400 \$	2020	4 800 \$	Terminé
SEVA – à vérifier	Projet sécurité alimentaire	18 664 \$	18 664 \$	18 664 \$	2019	280 480 \$	Terminé
Boisaco	Étalonnage	7 250 \$	3 625 \$	7 250 \$	2017	14 500 \$	Terminé
Total :		160 176,57 \$	101 634,07 \$	117 480,07 \$		3 305 866 \$	

Fonds de développement des communautés

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE	Montant versé	Versement total	Année de l'engagement	Coût total du projet	État de la situation
Municipalité de Sacré-Cœur	Sentier pédestre multifonctionnel municipal	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2019	68 094 \$	Terminé
Les trails du Saguenay Lac-St-Jean	Béluga ultratrail 2020	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	92 088 \$	Terminé
Fudoshin dodo et Municipalité des Escoumins	Aide pour karaté aux Escoumins	2 399 \$	2 399 \$	2 399 \$	2020	3 610 \$	Terminé
Cercle de fermières Les Escoumins	Service de la culture	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	5 000 \$	Terminé
CPE La Giroflée	Cuisine 101 pour mamans défavorisées	2 847 \$	2 847 \$	2 847 \$	2020	3 557 \$	Terminé
Municipalité de Portneuf-sur-Mer	Aménagement Parc Jean-Maurice Martel	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	80 795 \$	Terminé
Maison de la famille de Longue-Rive	Planificateur familial 0-5 ans	3 667 \$	3 667 \$	3 667 \$	2020	5 750 \$	Terminé
Municipalité de Sacré-Cœur	Aménagement d'un anneau de glace	3 500 \$	3 500 \$	3 500 \$	2020	11 050 \$	Terminé
École de cycliste fatbike	Développement de pratique du fatbike	4 840 \$	4 840 \$	4 840 \$	2020	6 050 \$	Terminé
Société de développement de Sacré-Coeur	Sentiers de vélo de montagne	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2020	30 066 \$	Terminé
		42 253 \$	42 253 \$	42 253 \$		306 060 \$	

Secrétariat à la condition féminine

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE	Montant versé	Versement total	Année de l'engagement	Coût total du projet	État de la situation
Maison L'amie-d'elle	L'univers de Roxanne	15 912 \$	15 912 \$	15 912 \$	2020	640 960 \$	Terminé
		15 912 \$	15 912 \$	15 912 \$		640 960 \$	

CONCLUSION

En MRC Haute-Côte-Nord, Le Fonds de développement des territoires (FDT) a permis de soutenir financièrement plusieurs mesures de développement local et régional. Le FDT a favorisé le développement du territoire permettant ainsi la réalisation de mandats spécifiques à l'aménagement du territoire, la promotion et le soutien à l'entrepreneuriat, au soutien au développement rural, à la mobilisation des communautés et à la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional.